

# **VI Kongres Eksporterów Przemysłu Rolno-Spożywczego**

## **Działalność naukowo-badawcza na rzecz konkurencyjności eksportu rolno-spożywczego**

**Prof. dr hab. inż. Aleksander Lisowski**

**Pełnomocnik Rektora ds. Współpracy z Gospodarką  
Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie**

**15.03.2018, Warszawa, MRiRW**

# Plan prezentacji

- **Korzyści z działalności w obszarze B+R**
- **Strategie konkurencji**
- **Poprawa międzynarodowej konkurencyjności branży rolno-spożywczej**
- **Ograniczenia współpracy**
- **Rekomendacje poprawienia współpracy między JN a biznesem**
- **Obszary prac badawczo-rozwojowych na rzecz konkurencyjności eksportu rolno-spożywczego**

# **Korzyści z działalności w obszarze B+R**

- **własne zaplecze B+R**
- **technologie**
- **produkty**
- **zdrowa żywność**
- **wzornictwo**
- **wiedza o preferencjach klientów**
- **rozumienie**

# Strategie konkurencji

- *Strategia jakościowa + sposobu dostarczania produktu + bazująca na jakości obsługi*
- unikatowość wyrobu; **cechy, korzyści, parametry,**
- zdolność do projektowania, wytwarzania i sprzedawania produktów
- tworzenie wartości dla klienta
- **określenie koncepcji konkurencyjności, działania produktowe i rynkowe**
- rozwianie zasobów, umiejętności i struktur
- **zdolność zdobywania i utrzymania udziałów rynkowych**
- **marketing mix**
- *Strategia koncentracji* (30%), w segmencie

# Instrumenty wspierania strategii różnicowania

- marka
- wzór wyrobu
- wysoka jakość asortymentu
- zarządzanie marką
- wysoka jakość obsługi klienta
- kwalifikacje personelu
- **Ostateczne korzyści: przychody ze sprzedaży, relatywnie optymalne zatrudnienie**

# *Strategia niskich kosztów*

- **tanie surowce**
- **dobór surowca pod względem jakości**
- **koordynacja dostaw i kontrola produkcji**
- **energo-, materiałooszczędność**
- **skala działania: produkcji, obrotu**
- **zatrudnienie**
- **czas**
- **doświadczenie**
- **efektywne wykorzystanie maszyn i urządzeń**
- **outsourcing**
- **optymalizacja kosztów transportu**

# Poprawa międzynarodowej konkurencyjności branży rolno-spożywczej

- kooperacja
- badania interdyscyplinarne - synergia: **biotechnologia**, **nanotechnologia**, **ICT** oraz **mechatronika**
- rozwój kapitału ludzkiego - **kształcenie zawodowe**
- integracja
- relacje: kapitał ludzki – wyniki przedsiębiorstwa
- systemy zapewnienia jakości zarządzania; ISO, HACCP, certyfikaty jakości produktów, np. QAFA–
- zdobycie uprawnień do sprzedaży na rynkach międzynarodowych

# Poprawa międzynarodowej konkurencyjności branży rolno-spożywczej

- **współpraca z dostawcami surowców**
- **tradycyjne receptury** – sprzeczność z innowacyjnością
- **wiedza i doświadczenie pracowników**
- **wysoka jakość produktów**
- **szeroka gama produktów**
- **wizerunek przedsiębiorstwa** (zaufanie i lojalność)
- **wykorzystywana technologia**
- **likwidacja szarej strefy**
- **silna promocja**
- **ogłoszenia, Internet**
- **relacje z klientami**
- **wystrój sklepu, atmosfera zakupów, miła obsługa**



# Ograniczenia współpracy z przedsiębiorstwami po stronie JN

- relacje
- struktura i organizacja uczelni
- czas, atmosfera dla przedsiębiorczości akademickiej
- udział uczelni w tworzeniu nowych miejsc pracy
- kształcenie i badania - słaby związek z praktyką
- bariery administracyjne
- wartościowe wyniki badań
- poziom technologiczny (TRL)
- prawo, mentalność, konserwatyzm, „wygodna wymówka”
- ryzyko
- znajomość o transferze wiedzy, komercjalizacji, tworzeniu firm
- kompetencje w działaniach komercjalizacyjnych
- centra transferu technologii, fundusze kapitałowe
- spółka celowa; spółki odpryskowe spin-off, spin-out
- oferta przemysłu

# Ograniczenia współpracy z JN po stronie przedsiębiorstw

- **innowacyjność; oferta, chłonność**
- **oczekiwania**
- **przepływ kadr**
- **finansowanie w badania, aparaturę pomiarową**
- **zrozumienie znaczenia B+R**
- **nieufność**

# Rekomendacje (obszary) poprawienia współpracy między JN a biznesem

- **przepisy** regulujące współpracę
- ścieżki **upowszechnienia** współpracy
- określenie **celów** współpracy
- promocja koncepcji większego **zaangażowania pracodawców**
- ustanowienie przejrzystych **zasad** współpracy
- uznawanie **rozwiązań** szczególnie istotnych
- **ocena wpływu współpracy na wzrost gospodarczy**

# Obszary prac B+R na rzecz konkurencyjności eksportu rolno-spożywczego

- technologie kompleksowe
- żywność funkcjonalna
- suplementy diety
- nowe gatunki roślin, materiał siewny
- opakowania biodegradowalne
- trwałość i jakość produktów żywnościowych
- inteligentne systemy monitoringu, kontroli, identyfikacji
- systemy programowania i optymalizacji
- higiena i BHP
- produktywność, higiena, zdrowotność zwierząt
- biologiczne środki ochrony roślin, bionawozy
- technologie dla inteligentnych maszyn,
- technologie wytwarzania włókien
- alternatywne metody produkcji biopaliw
- wykorzystanie odpadów, recykling

**Dziękuję za uwagę**